

TWC Maaslandster Zuid-Limburg



Beleidsplan 2010- 2015



Definitieve versie 31 maart 2010

SAMENVATTING

Voor u ligt het door onze leden op 06 maart 2010 in de Algemene Leden Vergadering vastgestelde beleidsplan voor de periode 2010 – 2015. In dit plan zijn een aantal stevige ambities geformuleerd. Zo willen wij als vereniging groeien. Niet alleen wat betreft het aantal leden, maar zeer zeker ook voor wat betreft het aanbod voor wielervrienden. Daarnaast willen we een vereniging neerzetten waar de leden met plezier hun passie voor wielrennen in de meest brede zin van het woord met elkaar kunnen delen.

De basis van ons beleid wordt gevormd door de missie:

Wij zijn dé toonaangevende wielervereniging in Zuid-Limburg die staat voor een breed scala van wielrennen zodat de wielersporter vindt wat hij/zij wil.



In vijf jaar tijd willen we het aantal leden grofweg verdubbelen. Naast de wedstrijdsport, willen we het aanbod verbreden met breedtesport. Wij voegen de disciplines BMX, Toersport, ATB / Mountainbike en Cyclocross toe aan onze activiteiten. Hierdoor vervullen wij een spilfunctie op het gebied van de wielersport in Zuid-Limburg, met een zeer duidelijke uitstraling noordwaarts. Met name jeugdleden willen wij hierdoor aanspreken met een optimale begeleiding en opleiding. Een belangrijke succesfactor om een grotere sportdeelname te stimuleren, is het kunnen beschikken over een sterke sportinfrastructuur. Als een van de aangesloten verenigingen bij de stichting Sport & Leisure Park te Landgraaf, kunnen we vanaf 2010 gebruik gaan maken van een veilige en moderne BMX baan, een multifunctioneel oefenparkoers voor cyclocross en MTB en een multifunctioneel verenigingsgebouw (clubhuis). Verder kunnen we de komende jaren gebruik gaan maken van de naastgelegen asfalt wielervedbanen (800 meter respectievelijk 1.600 meter). Dit alles doen we in nauwe samenwerking met zowel de Stichting Sport & Leisure Park Landgraaf alsook Megaland Exploitatie B.V. Om al deze zaken te realiseren zal de begroting van de vereniging en dus ook de inkomsten naar een hoger niveau getild moeten worden.

INHOUDSOPGAVE

	Pag.
SAMENVATTING	1
VOORWOORD	4
1. MISSIE	6
2. VISIE	7
3. STRATEGIE EN DOELSTELLINGEN	9
3.1 Huidige situatie	9
3.2 Toekomstige situatie	10
3.3 Doelstellingen breedtesport, talentontwikkeling	11
4. ORGANISATIE	14
4.1 Huidige situatie	14
4.2 Toekomstige situatie	15
4.3 Doelstellingen organisatie	16
5. COMMERCIE EN COMMUNICATIE	17
5.1 Huidige situatie	17
5.2 Toekomstige situatie	17
5.3 Doelstellingen commercie en communicatie	18
6. FINANCIËN	19
6.1 Huidige situatie	19
6.2 Toekomstige situatie	19
6.3 Doelstellingen financiën	20
7. INFRASTRUCTUUR	21
7.1 Huidige situatie	21
7.2 Toekomstige situatie	21
7.3 Doelstellingen infrastructuur	21
8. OPLEIDINGEN	22
8.1 Huidige situatie	22
8.2 Toekomstige situatie	22
8.3 Doelstellingen opleidingen	23
BIJLAGEN	
Bijlage 1	Overzicht ledenontwikkeling
Bijlage 2	Lijst met huidige sponsors
Bijlage 3	Organogram gewenste situatie
Bijlage 4	Sponsor arrangementen
Bijlage 5	Tijdsplan activiteiten
Bijlage 6	Bestuursleden

VOORWOORD

Voor u ligt het beleidsplan van onze vereniging. Het geeft inzicht in onze plannen voor de periode 2010 t/m 2015. Na de geslaagde afronding van het fusieproces van een aantal Limburgse wielerverenigingen in de jaren negentig heeft TWC Maaslandster Zuid-Limburg zich sedert 2002 positief ontwikkeld tot een vereniging die momenteel met ruim 200 leden een vaste plek in de Limburgse wielwereld heeft verworven. Wij zijn daar best tevreden mee. Dit is het resultaat van de inzet van velen aan onze vereniging verbonden mensen, vrijwel allen vrijwilligers (zie ook onze website www.twcmaaslandster.nl).

Stilstand is achteruitgang en dit betekent dat we ons actief blijven inzetten voor de toekomst van onze vereniging. En dat betekent dat wij in dit plan aangeven welke zaken onze bijzondere aandacht krijgen, welke prioriteiten wij hierbij aanhouden en op welke concrete resultaten we in de planperiode aanspreekbaar zijn. Dit geeft duidelijkheid voor alle betrokkenen: leden, sponsors, de media, de sportwereld en andere geïnteresseerden die overwegen om op welke wijze dan ook te participeren in onze vereniging. Dit plan geeft op hoofdlijnen inzicht in wat iedereen de komende jaren van onze vereniging kan verwachten.

Wij als bestuur staan achter het geschetste toekomstbeeld en de geformuleerde doelstellingen. Vanuit onze kennis en ervaring hebben wij de overtuiging de komende jaren een nog sterkere vereniging neer te kunnen zetten. De basis hiervan is de optimale begeleiding van de jeugd. Binnen een prettige en aansprekende club en onder een goede en vriendschappelijke sfeer, waarbij vanuit de Olympische gedachte "citius, actius, fortius" zeker de overwinningen tellen, maar waar deelname aan onze activiteiten minstens zo belangrijk is. De focus ligt hierbij niet zozeer op het leveren van topprestaties (hoewel we het leveren van prestaties zeker belangrijk vinden), maar een op de individuele atleet afgestemd sportaanbod. Dit vormt de sleutel tot een verantwoorde opleiding en begeleiding van wielrenners.

Graag nodigen wij iedereen uit om kennis te nemen van dit beleidsplan. Wij zien het als een uitdaging om samen met onze leden, kader en sponsors de schouders onder dit plan te zetten en er een succes van te maken. Dit kunnen wij niet alleen. Daarvoor is de betrokkenheid nodig van iedereen die zich verbonden voelt met onze vereniging.

Bij deze willen wij onze huidige sponsors (zie bijlage 2) bedanken en onze waardering uitspreken voor het ondersteunen van onze vereniging in het afgelopen jaar en de verwachting uitspreken dat zij ons ook de komende planperiode blijven ondersteunen. Dit plan is ook een uitnodiging voor nieuwe sponsors en donateurs die zich herkennen in onze toekomstvisie en hieraan een bijdrage willen leveren.

In onze Algemene Leden Vergadering van zaterdag 06 maart 2010 is dit beleidsplan aan onze leden gepresenteerd en goedgekeurd. Een aantal suggesties die ons in de voorbije drie maanden zijn aangereikt hebben we verwerkt in deze eindversie.

Ook willen we hier nog eens onze dank uitspreken voor de ondersteuning die we hebben gekregen vanuit het Huis van de Sport en de Stichting Sport & Leisure Park Landgraaf, waardoor dit plan uiteindelijk de kwaliteit heeft gekregen die het nu heeft. Wij zullen als bestuur samen met onze leden, sponsors en overige partners vanaf heden de uitvoering gaan oppakken. In het belang van de Limburgse wielersport in het algemeen en onze vereniging in het bijzonder. Periodiek zullen we rapporteren over de voortgang en resultaten, o.a. via onze website www.twcmaaslandster.nl . Wij nodigen iedereen uit om kennis te nemen van dit beleidsplan.

Veel leesplezier en wij horen graag uw reacties.

Met sportieve groeten,

Landgraaf, 31 maart 2010

Namens alle leden van het bestuur;

John van Dijk
voorzitter



1. MISSIE

In overeenstemming met de missie van de KNWU is onze vereniging de leidende organisatie op het gebied van multidisciplinaire wielersport in de provincie Limburg. Wij initiëren, faciliteren en coördineren op proactieve manier een vraaggericht sportaanbod voor alle leeftijden en individuele ambitieniveaus. Wij zijn er van overtuigd dat samen in verenigingsverband sporten van grote maatschappelijke betekenis is en ook zal blijven. Sport heeft de volgende functies:

- Sociale functie: samen sporten is leuk, geeft binding en saamhorigheid. Anderen te ontmoeten is een bindmiddel in de samenleving, geeft zingeving en heeft een positieve invloed op het tegengaan van ledigheid en criminaliteit.
- Culturele functie: samen sporten bevordert de integratie tussen jong en oud; autochtonen en allochtonen, valide / minder valide, hangjongeren, naschoolse opvang. Sport verbreedert over grenzen van ras, geloof en maatschappelijke positie.
- Maatschappelijke / economische functie: vanuit het perspectief van de volksgezondheid is overgewicht en de hiermee samenhangende kosten een van de grootste bedreigingen. Een leven lang sporten is gezond en werkt preventief op dure ziektekosten.
- Educatieve functie: sport bevordert positieve karaktereigenschappen zoals doorzettingsvermogen, omgaan met tegenslagen, respect, sportief gedrag, resultaatgerichtheid, etc.

Kortom, wij zien het samen regelmatig beoefenen van sport als een van de belangrijkste voorwaarden voor een gelukkig en gezond leven (individueel) en een van de belangrijkste voorwaarden voor een betaalbare volksgezondheid (collectief). We leveren in onze Provincie dan ook een bijdrage aan de organisatie van (top)sportevenementen, sportstimulering en ontplooiing van jong talent. Dit kan in diverse settings zoals voor het bedrijfsleven (aanbieden bedrijfssport), onderwijs (deelname in schoolprogramma's), de buurt (verhogen sportparticipatie onder invloed van wielericonen) en de wielersport in de breedste zin van het woord (core business van onze vereniging). Binnen dit geheel biedt onze vereniging de sportieve structuur aan. In dit licht kan de vereniging deel uit gaan maken van het faciliteitennetwerk binnen de provinciale talentencentra voor (top)sporters op de fiets. Omdat de Provincie Limburg zich als wielersportprovincie op de kaart wil zetten, kan onze vereniging via onze sportieve activiteiten het imago van Limburg wielersportprovincie versterken.

Onze missie luidt dan ook:

Wij zijn dé toonaangevende wielervereniging in Zuid - Limburg die staat voor een breed scala van wielrennen zodat de wielersporter vindt wat hij/zij wil.

2. VISIE

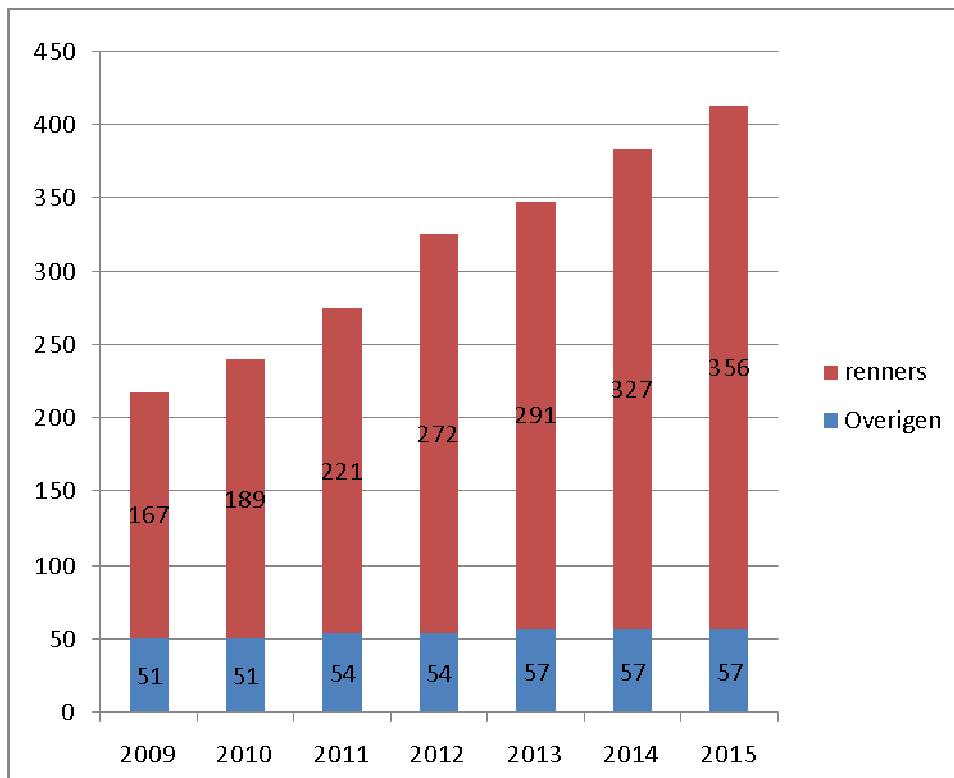
Deze missie willen we de komende jaren realiseren door het in verenigingsverband organiseren en faciliteren van **wielersport activiteiten** in de meest brede zin van het woord. De speerpunten in onze visie zijn:

- Wij ondersteunen in de planperiode in ieder geval drie hoofdisciplines te weten **Wegsport (recreatie en competitie)**, **Veldsport (mountainbike en cyclocross)** en **Fietscross (BMX)** binnen de vereniging. Op termijn sluiten we niet uit dat we ook andere vormen van wielersport (Baan, Tandem, Aangepast) gaan faciliteren. Dit betekent dat wij ons willen ontwikkelen tot een multidisciplinaire wielervereniging, waarbinnen diverse vormen van de wielersport beoefend kunnen worden. Hierdoor kunnen de leden afhankelijk van leeftijd, maatschappelijke loopbaan, belangstelling en ontwikkeling kiezen uit de aangeboden wielerdisciplines, met de mogelijkheid gedurende hun sportieve loopbaan eens te wisselen van discipline, zonder van vereniging te veranderen. Naast de ontwikkeling van de breedtesport en alles wat daar mee samenhangt, blijft het aanbieden van wedstrijden in competitie verband ons zwaartepunt, dit in lijn met de traditie / wortels van de vereniging in de wedstrijd sport onder auspiciën van de KNWU.
- Wij bieden alle leeftijdscategorieën van 8 tot 80 jaar (man / vrouw) een op maat gesneden pakket aan wielersport. Dit betekent dat wij de logische keuze zijn voor zowel mensen met ambities voor topsport (inspanning en prestatie) alsook voor de breedtesport (ontspanning en recreatie). We bieden voor alle niveaus voor ieder wat wils, waarbij we sportieve ambities willen combineren met gezelligheid binnen een prettige club met een goede sfeer. Een club waar de leden actief betrokken worden bij de activiteiten en waar de leden dit ook oppakken en hun steentje bijdragen. Wij willen (geheel in lijn met onze missie) hiermee tevens een maatschappelijke bijdrage leveren aan het door de regionale overheid (Provincie Limburg, Parkstad Limburg, gemeenten) uitgezet beleid om een structurele sportdeelname voor bewoners uit de regio van alle leeftijden te bevorderen (sociale, educatieve, culturele doelen).
- Wij werken samen met de Stichting Sport & Leisure Park (SLP) te Landgraaf. Het SLP beschikt over een infrastructuur met vele mogelijkheden, zeker op wielersportgebied. Dit park beschikt nu over een BMX-baan die aan alle eisen voldoet en een cyclocross parcours in de nabije toekomst. Ook op het vlak van sporttechnische ondersteuning verwachten wij dat deze samenwerking een aantal voordelen zal opleveren. Met name de inzet van een aantal jonge sportprofessionals kunnen het tijdgebrek van veel van onze vrijwilligers voor een belangrijk deel opvangen in de eerste jaren van de planperiode.

- Wij werken samen met Megaland Exploitatie B.V. te Landgraaf. Megaland beschikt o.a. over een voor het verkeer afgesloten, geasfalteerde en verlichte 800 en 1.600 meter banen, die uitermate geschikt zijn voor het houden van diverse wielersportactiviteiten zoals trainingen en wedstrijden. Vanuit het Megaland-terrein en het SLP kunnen wij dus (bijna) alle takken van de wielersport aanbieden. Wij zijn dan ook zeer verheugd over de in het voorjaar 2010 gesloten 10-jarige overeenkomst welke Megaland is aangegaan met SPL, waarbij beide partijen hebben aangegeven intensief te willen gaan samenwerken. Deze ontwikkeling maakt het mogelijk dat we onze plannen nog beter kunnen gaan realiseren.
- Wij kunnen beschikken over een mooi clubhuis met voorzieningen zoals een fitness- en verzorgingsruimte, kantine en bestuurskamer. Hier kunnen onze leden het gehele jaar door met regelmaat veilig en laagdrempelig hun sport beoefenen.
- Wij investeren structureel in een professionele begeleiding, training en opleiding van onze jeugdleden teneinde weer een kweekvijver te worden van talenten die zich aan het einde van de planperiode op nationaal niveau kunnen meten met de top van bij de KNWU aangesloten verenigingen. Dit gaat niet vanzelf en is een weg van de lange adem. We realiseren ons dat het dan noodzakelijk zal zijn om binnen de eigen vereniging onze jeugdleden weer perspectief te gaan bieden op een competitieve, uitdagende en prettige sportomgeving. Door ook onze basis te verbreden (BMX, toerfietsen, ATB / mountainbiken) wordt ook de vijver van talenten groter waardoor een betere doorstroom zal plaatsvinden.
- We zijn de beheerders van een rijk erfgoed te weten Limburg als ooit de toonaangevende wielersportprovincie van Nederland. We hebben als wielersportvereniging het voordeel gebruik te kunnen maken van het binnen het vlakke Nederland unieke merk "Limburg Heuvelland" als wielersportprovincie bij uitstek. Willen we deze topospositie weer bereiken, dan kunnen we dat niet alleen, maar in nauwe samenwerking met in de wielersport geïnteresseerde organisaties zoals de gemeenten, NOC*NSF, Huis van de Sport, Provincie Limburg, Limburgse Wielersportfederatie, Stichting jong Limburgs wielertalent, etc.
- We rekenen op langdurige relaties met (regionale) overheden en bedrijfsleven gericht op financiële ondersteuning en hieraan gerelateerde sponsoring, waardoor onze continuïteit is gewaarborgd. Met het oog op het WK van 2012 in Zuid-Limburg bevinden we ons als vereniging namelijk letterlijk en figuurlijk in het episch centrum van een groeiende, publieke en bestuurlijke belangstelling voor de wielersport. Dit biedt volop kansen om strategische allianties aan te gaan met zowel publieke alsook private organisaties.

3. STRATEGIE EN DOELSTELLINGEN

Al onze inspanningen zijn erop gericht om uiteindelijk te kunnen doorgroeien naar een meer professionele vereniging met een breder aanbod, waardoor we uiteindelijk een verdubbeling van het aantal betalende leden van de huidige 200 leden naar in ieder geval 400 leden aan het einde van de planperiode bereiken.



Om in Zuid-Limburg op een dergelijke schaal sportdeelname te stimuleren is een sterke sportinfrastructuur (beschikbare, betaalbare en veilige trainingsfaciliteiten) op lokaal / regionaal niveau een van de kritische succesfactoren. Hierdoor hebben we veel meer te bieden aan potentiële leden, maar ook sponsors, genereren hierdoor meer inkomsten en zijn hierdoor in staat om de continuïteit van de vereniging beter te waarborgen. Het zwaartepunt zal gaan liggen op het faciliteren van onze jeugdleden. Hoe wij onze visie denken te realiseren wordt hierna uiteengezet.

3.1 Huidige situatie

Momenteel valt alleen het wegwielrennen in competitieverband onder de vlag van onze vereniging. Dit wegwielrennen kan door jongens, meisjes, mannen en vrouwen in de leeftijd van 8 t/m 65 jaar binnen de vereniging worden gedaan. Om de wegwielrenners hierin te ondersteunen, worden op dinsdag- en donderdagavonden in Landgraaf en Heerlen trainingen verzorgd en wordt op dinsdagavond een trainingswedstrijd in Landgraaf georganiseerd. Deze ondersteuning wordt alleen geboden in de periode van april t/m september.

In de winterperiode is de ondersteuning niet aanwezig. Met betrekking tot talentontwikkeling zijn in de afgelopen jaren geen activiteiten ondernomen. De reden hiervoor was de overeenkomst met het PPL - Belisol team (categorie Beloften en Elite). Hierin verzorgde de vereniging alleen een financiële ondersteuning en had de vereniging geen invloed op het beleid.

3.2 Toekomstige situatie

De toekomstige situatie is enerzijds gericht op de ontwikkeling van de breedtesport binnen onze vereniging en anderzijds op het ontwikkelen van talenten binnen alle disciplines.



Hoe we dat denken te gaan invullen, wordt hierna uiteengezet.

Breedtesport

TWC Maaslandster Zuid-Limburg heeft een spilfunctie op het gebied van wielersport in de breedste zin van het woord in Zuid-Limburg. Als aangesloten vereniging bij de Stichting Sport & Leisure Park te Landgraaf, beoefenen we onze wielersport activiteiten centraal in de regio Parkstad (met ruim 260.000 inwoners het 2^{de} dichtstbevolkte gebied na de Randstad in het westen). Hierdoor bereiken we in potentie een enorm marktgebied, met een zeer duidelijke uitstraling noordwaarts, maar ook over de grens oostwaarts. De leden die actief zijn binnen de breedtesport beoefenen de verschillende takken van wielersport die binnen onze vereniging op recreatief niveau worden aangeboden. Deze leden zullen eind 2015 ongeveer een kwart van het totale ledenaantal uitmaken (zie grafiek). Hiertoe ontwikkelt zich de vereniging in de planperiode tot een multidisciplinaire vereniging, waar zowel wegsport (recreatie), veldsport (mountainbike en cyclocross) en fietscross (BMX) beoefend kunnen worden door jong en oud. In de planperiode gaan we ervoor zorgen dat de verschillende disciplines binnen de vereniging stapsgewijs worden geïntegreerd.

Talentontwikkeling (en sportstimulering)

De vereniging draagt zorg voor sport stimuleringsactiviteiten die tot resultaat hebben dat er meer mensen in Limburg in aanraking komen met de takken van wielersport die we aanbieden. Wij zorgen voor een sportklimaat en omgeving om zo een soepele doorgeleiding van kennismaking tot wedstrijd (top)sport te creëren. Wij hebben eind 2015 een dusdanige structuur opgezet dat zonder grote aanpassingen een beginner interdisciplinair binnen de vereniging tot (top)sporter kan uitgroeien aan de hand van zijn capaciteiten. Er wordt ruimte gecreëerd voor het ontwikkelen van talenten op de diverse takken van wielersport. Om dit te bereiken wordt ook aansluiting gezocht bij het gedachtegoed van o.a. de KNWU, Topsport Limburg, Huis van de Sport (Regionaal Talentontwikkeling Centrum), Olympisch plan 2028 en Nederland Sportland 2016. Zo wordt vanaf 1 januari 2010 de categorie Beloften en Elite in eigen beheer weer opgepakt om zodoende de doorstroom van renners en talenten te optimaliseren. Voor alle doelgroepen wordt in de planperiode een breed scala aan faciliteiten gerealiseerd in en rondom het Megaland terrein, terreinen V.V. Schaesberg en de Mijntenberg. De in het voorjaar van 2010 afgesloten overeenkomst tussen SPL en Megaland om de handen in elkaar te slaan om zo de wielersport in de regio te faciliteren, is in dit verband natuurlijk een geweldige ondersteuning voor de realisatie van onze doelen.

3.3 Doelstellingen Breedtesport en Talentontwikkeling

1. Vanaf het begin van 2010 deelnemen aan de landelijke club – en beloften competitie met een eigen Belofte en Elite team.

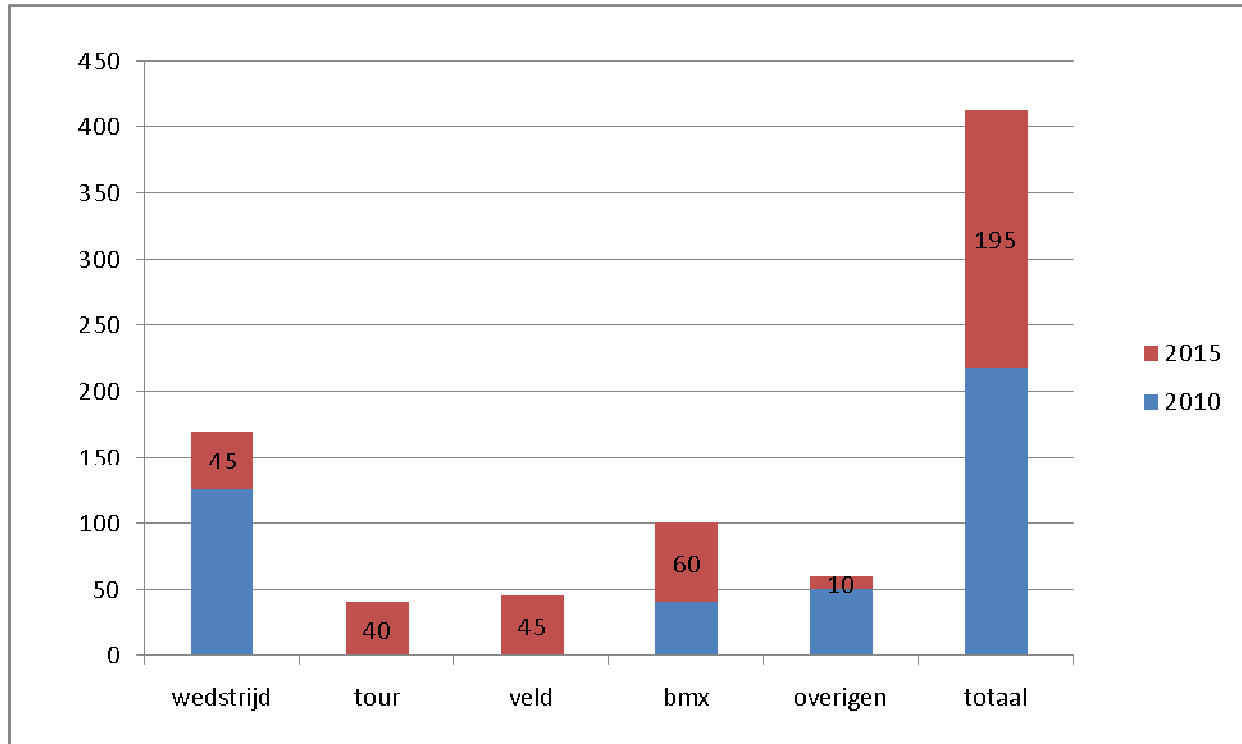


2. In de eerste helft van 2010 integreren van de BMX afdeling.



3. In de eerste helft van 2010 opzetten van een inter-clubcompetitie op de wielbanen te Geleen en Landgraaf (aanbieden van trainingen in het kader van het regionale beleid van sportstimulering en talentontwikkeling).
4. In 2010 uitwerken van een trainingsprogramma voor wegsport (competitie) en fietscross (BMX).
5. In 2011 opzetten (in samenspraak met de KNWU, Wielervederatie en Huis van de Sport) van een talentenontwikkelingsplan.
6. In 2011 integreren van een toerafdeling binnen de vereniging. Opstellen visiedocument / afdelingsplan. We zullen in de eerste helft van 2010 met geïnteresseerde partijen van gedachten wisselen over onze plannen en verkennen of er interesse is voor een mogelijke samenwerking.
7. In 2012 integreren van een mountainbike / Cross afdeling binnen de vereniging. Opstellen visiedocument / afdelingsplan. We zullen in de eerste helft van 2011 met geïnteresseerde partijen van gedachten wisselen over onze plannen en verkennen of er interesse is voor mogelijke samenwerking.

Met deze doelstellingen, verwachten we dat de ledengroei over de diverse categorieën zich als volgt zal gaan ontwikkelen:



4. ORGANISATIE

Op basis van de in hoofdstuk 3 geformuleerde strategie is het nu van belang een juiste organisatiestructuur neer te zetten.

4.1 Huidige situatie

De organisatie van onze vereniging wordt momenteel verzorgd door een bestuur en een groep enthousiaste trainers. Dit is slechts een vrij beperkte groep mensen voor een club met momenteel meer dan 200 leden.

Bestuur

Het bestuur bestaat nu uit een voorzitter, secretaris, penningmeester en vier algemene bestuursleden (situatie najaar 2009). De competenties van de leden van het bestuur zijn, op enkele uitzonderingen na, gebaseerd op de passie voor de wielersport en vanuit een uitvoerend perspectief. Dit bestuur is verantwoordelijk voor de volgende taken:

- Organisatie van wedstrijden;
- Leiden van de jeugdafdeling;
- Verzorgen van de ploegleiding van de Nieuwelingen en Junioren;
- Ledenwerving;
- Public relations;
- Sponsoring;
- Bijhouden website;
- Wedstrijd- en ledensecretariaat;
- Financiële aangelegenheden.

Trainers

De trainersgroep bestaat uit 5 personen. Deze gediplomeerde trainers verzorgen op dinsdag- en donderdagavond training aan de jeugdleden. De trainingen worden gehouden op het afgesloten parcours van Megaland te Landgraaf. De trainingen worden door de 5 trainers op afzonderlijke wijze uitgevoerd zonder dat dit gebaseerd is op een opleidingsplan of ontwikkelingsvisie.

4.2 Toekomstige situatie

Om als vereniging in de komende jaren door te kunnen groeien naar de beoogde 400 leden, het aantal disciplines uit te breiden en als voedingsbodemp te kunnen fungeren voor de breedtesport en toekomstige wielertalenten, dienen op bestuurlijk niveau en op het gebied van opleiding wijzigingen doorgevoerd te worden. Al deze ondersteunende activiteiten dienen door diverse leden en aan de vereniging gelieerde personen, zoals ouders, uitgevoerd te worden. Hiermee wordt tevens bewerkstelligd dat de vereniging ook daadwerkelijk een vereniging wordt, waarbij iedereen elkaar kent en iets over heeft voor elkaar.

Bestuur

Het bestuur dient in de toekomst een goede weergave te zijn van de vereniging, waarbij de bestuursleden de juiste bestuurlijke competenties bezitten en elkaar aanvullen. Het toekomstige bestuur dient minimaal bestuurlijke, juridische, commerciële, financiële en wedstrijdtechnische competenties te bevatten.

Het bestuur gaat zich primair op hoofdlijnen bezig houden met de volgende taken:

- Verenigingsontwikkeling (ontwikkelen afdelingen RACE, TOER, BMX, ATB/CROSS);
- Sponsorbeleid;
- Commercieel en communicatiebeleid;
- Financieel beleid;
- Juridische aangelegenheden;
- Algemene zaken.

Commissies

Naast het bestuur worden een aantal commissies in het leven geroepen. Het doel van het opzetten van de commissies is het ondersteunen van het bestuur, het gebruik maken van de aanwezige kennis en kunde binnen de vereniging, het betrekken van meer leden en aan de vereniging gelieerde personen bij de organisatie van verschillende zaken en het creëren van een verenigingsgevoel. De commissies dienen maximaal uit 4 personen te bestaan. In 2010 willen we gaan starten met de volgende commissies:

- **Activiteitencommissie**
De activiteitencommissie heeft als doel het saamhorigheidsgevoel van de vereniging te waarborgen en hiermee extra inkomsten te genereren. Dit doen zij middels verenigingsgerelateerde activiteiten te organiseren (4 x per jaar).
- **Wedstrijdcommissie**
De wedstrijdcommissie heeft als doel het bevorderen van de wedstrijdsport en het faciliteren van de organisatie van wielervedstrijden in Zuid-Limburg.
- **Jeugdcommissie**
De jeugdcommissie heeft als doel het enerzijds organiseren en opzetten van activiteiten specifiek voor de jeugd en anderzijds het ontwikkelen van talenten.
- **Accommodatiecommissie**
De accommodatiecommissie draagt zorg voor een optimale exploitatie van het clubhuis, de wielervedstrijdbaan, materiaal en overige faciliteiten.

Om het bestuur en de commissies optimaal te laten samenwerken zal elke commissie een linking pin in het bestuur hebben. Dit bestuurslid fungeert als aanspreekpunt in het bestuur voor de commissie en vice versa.

Trainers

Elke discipline in de wielersport heeft zijn eigen trainingswijze die continu in ontwikkeling is. Deze specifieke trainingswijzen en ontwikkelingen dienen als leidraad te dienen voor het trainen van onze (jeugd)leden om zodoende het niveau en plezier verder te verhogen. Belangrijk is dat er een opleidingsplan wordt opgesteld dat als leidraad dient voor alle trainers. De trainers dienen goed opgeleid te zijn en indien dit niet het geval is, dient de vereniging de mogelijkheid te bieden dat deze trainers de gewenste opleidingen bij de KNWU kunnen volgen.

Om de opleiding verder te optimaliseren wordt een trainersstaf opgezet. De trainersstaf wordt geleid door een hoofdtrainer en behelst verder voldoende trainers voor alle disciplines. De trainersstaf gaat een opleidingsplan opstellen voor alle disciplines waarin de uitgangspunten van onder andere de KNWU worden meegenomen. Daarnaast vervult de trainersstaf een voortrekkersrol in het bijhouden van de nieuwe trainingsontwikkelingen. De trainers worden door vereniging voorzien van voldoende trainingsmogelijkheden en -attributen.

4.3 Doelstellingen organisatie

Met betrekking tot het realiseren van een adequate organisatie van onze vereniging, gelden in de planperiode de volgende doelstellingen.

8. In maart 2010 wordt tijdens de ploegenpresentatie van de vereniging het onderhavige beleidsplan gecommuniceerd naar de leden, waarbij onder andere de organisatiestructuur wordt toegelicht.
9. In voorjaar 2010 wordt het definitieve bestuur geformeerd, waarbinnen alle vereiste competenties zijn vertegenwoordigd.
10. In voorjaar 2010 wordt een oproep door het bestuur gedaan onder de leden met betrekking tot het zitting nemen in de diverse commissies en de ondersteuning in overige activiteiten.
11. In voorjaar 2010 worden, na formering van het bestuur, alle ondersteunende en uitvoerende commissies samengesteld.
12. Voor eind 2011 worden aparte opleidingsplannen opgesteld voor de disciplines wegsport (competitie) en BMX, voor eind 2012 voor de veldsport (mountain-bike en cyclocross apart) onder verantwoordelijkheid van de trainersstaf.
13. In voorjaar 2010 is een hoofdtrainer aangesteld die leiding gaat geven aan de trainersstaf.
14. In maart 2010 worden één ploegleider en assistent-ploegleider voor de categorie Beloften en Elite en één ploegleider voor de categorie Nieuwelingen en Junioren aangesteld.
15. In maart 2010 wordt een sportarts, diëtist en sportfysioloog aan de vereniging gekoppeld.
16. Voor eind 2011 worden de overeenkomsten met alle aan de vereniging verbonden natuurlijke en privaatrechtelijke rechtspersonen getoetst en zo nodig geactualiseerd.

5. Commercie en communicatie

Onderdelen van commercie en communicatie zijn: sponsorwerving en relatiebeheer, interne communicatie en externe communicatie.

5.1 Huidige situatie

Interne communicatie

Vanwege het feit dat TWC Maaslandster Zuid-Limburg geen clubhuis heeft en diensgevolge geen vaste ontmoetingsplaats heeft voor leden, vindt de communicatie hoofdzakelijk digitaal plaats. Hiertoe wordt gebruikt gemaakt van de in 2009 vernieuwde website www.twcmaaslandster.nl en de emailadressen van onze leden. Naast deze digitale communicatie, vindt tijdens de trainingen op dinsdag- en donderdagavond enige actieve communicatie plaats onder de aanwezigen.

Externe communicatie en PR

De externe communicatie vindt nagenoeg niet plaats. Zo bestaan er geen relaties met de regionale bladen en worden weinig initiatieven genomen ter promotie van de wielersport in het algemeen en TWC Maaslandster Zuid-Limburg in het bijzonder.

5.2 Toekomstige situatie

Om de ontwikkelingen en activiteiten binnen de vereniging onder de leden kenbaar te maken en de wielersport en de vereniging onder een breder publiek onder de aandacht te brengen is een sterke, professionele communicatiemix noodzakelijk.

Door het realiseren van een clubhuis wordt de interne communicatie (vooral de informele communicatie) een stuk gemakkelijker en geïntensiveerd. Daarnaast wordt in de planperiode aandacht geschonken aan het beheer van de website, het intensiveren van de contacten met de regionale bladen en het communiceren van de wielersport in het algemeen (o.a. ledenwerving, sportstimuleringsprojecten, relaties onderhouden met de media, Huis van der Sport, Stichting Sport & Leisure Park, Megaland BV, Provincie Limburg, NWB, KNWU etc.) en de vereniging in het bijzonder. Het toepassen van een juiste communicatiemix vormt daarin een belangrijke rol.

5.3 Doelstellingen commercie en communicatie

Om de ontwikkelingen in de komende jaren te verwezenlijken en de basis te leggen voor de groei van de vereniging, zijn voor de planperiode de volgende commerciële doelstellingen geformuleerd:

17. In 2010 contracteren van 1 extra grote sponsor van minimaal € 10.000,-.



18. In 2011 contracteren van 5 nieuwe sponsors van minimaal € 2.500,-.
19. In 2010 beschikken we over een ter zake deskundige webmaster. De website wordt verder doorontwikkeld.
20. In de tweede helft 2010 wordt gestart met het opzetten van een clubblad, dat vervolgens 2 maal per jaar wordt uitgegeven.
21. In de tweede helft 2010 wordt 2 maal per jaar een digitale nieuwsbrief in samenwerking met Sport & Leisure Park Landgraaf verstrekt aan de leden.
22. In 2010 wordt een verantwoordelijke binnen de vereniging aangewezen die de contacten legt en intensiveert met de regionale bladen.
23. In 2010 is binnen het bestuur 1 bestuurslid verantwoordelijk gesteld inzake het contact met de sponsors.
24. Uiterlijk in 2012 zijn drie kwart van de huidige sponsors met minimaal 75% van de huidige omzetwaarde vanaf 2012 weer vastgelegd voor een periode van 4 jaar.
25. Uiterlijk in 2015 is het aantal leden van de Club van 100 gegroeid tot in ieder geval 75 leden.

6. FINANCIËN

6.1 Huidige situatie

TWC Maaslandster Zuid-Limburg is in 2002 ontstaan uit een fusie. Als gevolg van het achterwege laten van investeringen en een goed financieel beleid de afgelopen jaren heeft de vereniging een positief saldo op haar bankrekening. De inkomsten van de vereniging worden momenteel gegenereerd uit de volgende bronnen:

- 9 sponsors voor de periode van 2009 t/m 2011;
- 30 leden van de Club van 100;
- Inkomsten van wekelijkse kienavonden te Geleen;
- Contributie van de leden;
- Verhuur van mensen en materieel bij wielervedstrijden.

Tegenover de inkomsten staat een hele lijst van uitgaven. Hieronder volgen de grootste uitgavenposten:

- Wielerkleding;
- Ploegleidersauto's;
- Ondersteuning PPL-Belisol team (Beloften en Elite team).

6.2 Toekomstige situatie

Om alle doelstellingen in de komende planperiode te kunnen verwezenlijken, is een goed financieel beleid noodzakelijk. Zowel het begroten van de inkomsten als het budgetteren van de uitgaven dient nadrukkelijk te gebeuren vanuit geformuleerde lange termijn en jaarlijkse doelstellingen. Voor de periode 2010 - 2011- 2012 zal dan ook een meerjaren exploitatiebegroting worden opgesteld. Uitgangspunt is het gaan werken met taakstellende budgetten per afdeling (Race, Toer, MTB/Cross, BMX). Deze begroting zal niet worden bijgevoegd bij dit beleidsplan, maar is uiteraard wel gekoppeld aan de inhoud, immers de begroting is een financiële doorvertaling van de beoogde plannen. Deze begroting zal begin 2010 worden opgesteld in nauwe samenwerking met de Stichting Sport & Leisure Park. Ten behoeve van de financiële planning en beheer zal driemaandelijks in het bestuur de realisatie geagendeerd worden. Daarnaast vindt in november van elk jaar door de penningmeester overleg plaats met het bestuur en de commissies om tot een begroting voor het volgende kalenderjaar te komen. Een door de leden te benoemen kascommissie controleert jaarlijks het financiële beheer van het bestuur en doet hiervan verslag in de Algemene Leden Vergadering.

6.3 Doelstellingen financiën

26. De contributie zal in 2010 en 2011 niet worden verhoogd. Vanaf 2012 zal de contributie gelijkmatig jaarlijks verhoogd worden met in ieder geval de jaarlijkse inflatie.
27. In de eerste helft van 2010 is door de Provincie Limburg voor de jaren 2010, 2011 en 2012 een substantieel subsidiebedrag toegekend, van in ieder geval €15.000 per jaar. Dit in het kader van de beoogde regionale talentontwikkeling en de beoogde groei van de breedtesport in de Provincie.
28. De kieninkomsten zoveel mogelijk continueren.
29. De eigen bijdrage voor het initiële kledingpakket zal voor de leden worden verhoogd van €50,- naar €100,-. Vanaf 2012 dienen de bestaande leden alle nieuwe en of aanvullende kleding zelf te bekostigen. Voor 2010 en 2011 zal een overgangsregeling worden gehanteerd. Voor de specifieke afspraken verwijzen we naar de notulen van de ALV van 06 maart 2010 (onderwerp kledinggeld).
30. Het exploitatiebudget is eind 2015 minimaal verdubbeld ten opzichte van 2010, waarbij de inkomsten hoger zijn dan de uitgaven. Hierdoor wordt zorg gedragen voor financiële draagkracht van de vereniging.
31. In 2010 investeert de vereniging éénmalig maximaal € 20.000,- in materiaal en materieel voor het goed kunnen functioneren van de afzonderlijke disciplines, de inrichting van de voorzieningen en het verwezenlijken van de talentontwikkeling. Nadien wordt jaarlijks geïnvesteerd om de kwaliteit van de eigendommen structureel op voldoende kwaliteitsniveau te houden.
32. Er wordt in het voorjaar van 2010 een meerjarenbegroting 2010-2011-2012 opgesteld. Deze is niet bij dit plan gevoegd. Deze begroting heeft namelijk het karakter van een voorzichtige, toekomstgerichte, financiële verkenning en is dus alleen voor intern gebruik (bestuur, sponsors, overheden).

7. INFRASTRUCTUUR

7.1 Huidige situatie

TWC Maaslandster Zuid-Limburg is alleen een vereniging op papier. Dit houdt in dat wij niet in het bezit zijn van enig onroerend goed of huur betalen voor een accommodatie. De enige materiële activa die de vereniging in haar bezit heeft zijn 2 ploegleiderwagens, welke zijn afgeschreven, en een kleine voorraad kleding.

7.2 Toekomstige situatie

Teneinde een infrastructuur op niveau te verwezenlijken, dienen minimaal een BMX- parcours, een afgesloten wielercrossparcours, cyclocrossparcours en een clubhuis gerealiseerd te worden. Hierdoor beschikken wij over een thuishaven van waaruit de leden zich actief kunnen bezighouden met de wielersport. Hiertoe wordt aansluiting gezocht bij de Stichting Sport & Leisure Park Landgraaf en Megaland Exploitatie B.V.

7.3 Doelstellingen infrastructuur

De volgende doelstellingen worden geformuleerd om uiterlijk in 2015 als vereniging vanuit één thuishonk de verdere groei in het algemeen en talentontwikkeling in het bijzonder te verwezenlijken:

33. In 2010 in gebruik nemen van het BMX-parcours in de nabijheid van de sportvelden van V.V. Schaesberg.



34. In 2010 in gebruik nemen van een clubhuis met fitnessruimte, verzorgingsruimte, kantine en bestuurskamer nabij het clubgebouw van V.V. Schaesberg.

35. In 2010 in gebruik nemen van een door Sport & Leisure Park aan te leggen cyclocross-parcours in de nabijheid van de Megaland terrein.

36. In 2010 afsluiten van huurovereenkomsten met Sport & Leisure Park ten behoeve van het gebruik van het clubhuis, de BMX-baan en het gebruik van de wielercrossparcours van Megaland Exploitatie BV.

8. OPLEIDINGEN



8.1 Huidige situatie

Momenteel zijn de enige personen die een opleiding hebben genoten binnen TWC Maaslandster Zuid-Limburg de 5 jeugdtrainers. Zij hebben de cursus 'Wieler-trainer 2' in 2009 met goed gevolg afgesloten. Tot nu toe was er ook geen noodzaak voor meer gediplomeerde trainers om, conform de KNWU, wielervederactiviteiten uit te voeren.

8.2 Toekomstige situatie

Om de vereniging in de toekomst te laten doorgroeien naar een multidisciplinaire wielervereniging, waarbij talentontwikkeling mogelijk is en alle trainingsmogelijkheden aanwezig zijn, worden binnen de vereniging verschillende leden opgeleid door de KNWU. De invulling van de soorten wielervederopleidingen en het aantal leden en personen wordt middels een opleidingsplan vastgelegd.

8.3 Doelstellingen opleidingen

37. In 2010 wordt een opleidingsplan opgesteld voor de ploegleiders, trainers en de medische ondersteuning en begeleidingsteam.
38. In 2015 is de vereniging voorzien van voldoende opgeleide trainers die zorgdragen voor een verantwoorde beoefening van de wielersport op zowel recreatief als prestatief niveau.

EINDE BELEIDSPLAN



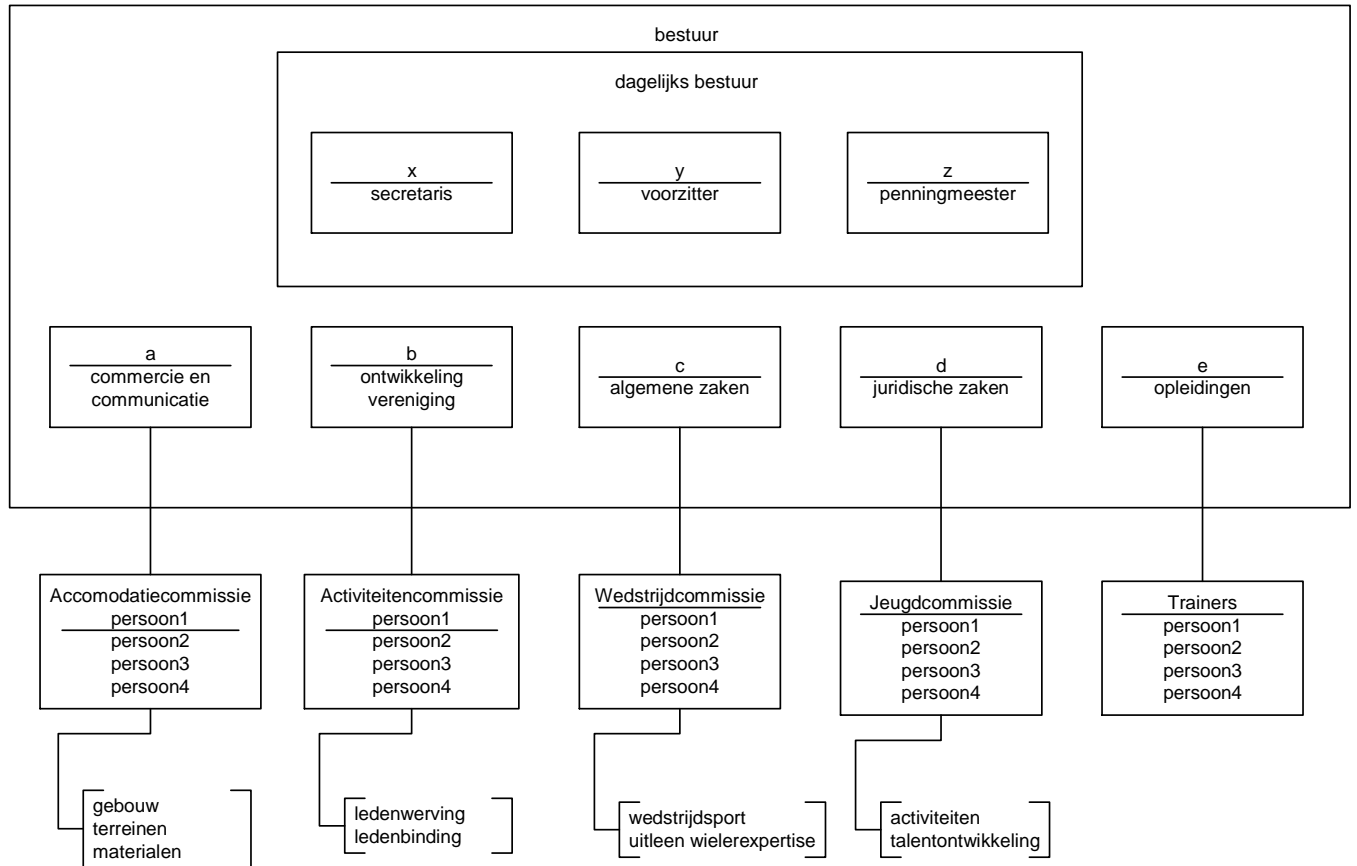
BIJLAGE 1. OVERZICHT LEDENBESTAND

CATEGORIE	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
WEGSPORT, WEDSTRIJD							
Jeugd (8 t/m 14 jaar)	23	25	30	35	35	35	40
Nieuwelingen	15	15	17	20	20	20	20
Junioren	14	14	16	18	18	20	20
Beloften (incl. LSE)	24	24	25	25	25	25	25
Elite (incl. LSE)	18	18	18	18	18	18	18
Amateur (A, B en C)	28	30	30	30	30	32	35
Profs	3	3	3	3	3	3	3
Vrouwen	0	0	2	5	7	10	10
WEGSPORT, TOER							
Recreanten	0	0	15	30	35	37	40
VELDSPORT							
Mountainbike	0	0	0	10	15	30	35
Cyclocross	0	0	0	3	5	7	10
FIETSCROSS/BMX							
Jeugd	34	45	45	50	50	55	60
Nieuwelingen	3	5	10	12	15	17	20
Amateurs	5	10	10	13	15	18	20
TOTAAL ACTIEVE: RENNERS	167	189	221	272	291	327	356
Niet-actieve leden/kader	51	51	54	54	57	57	57
TOTAAL LEDEN- BESTAND:	218	240	275	326	348	384	413

BIJLAGE 2. SPONSORLIJST

SPONSOREN	WEBSITE	CONTACTPERSOON
<i>Hoofd sponsoren</i>		
Megaland Exploitatie B.V.	www.megaland-landgraaf.nl	Jan Smeets
John Willemsen Bikes B.V.	www.johnwillemsenbikes.nl	John Willemsen
<i>Zilver sponsoren</i>		
Fred Rempelberg bicycle-team	www.fredrompelberg.com	Fred Rempelberg
Jacobs milieu advise	www.jpmilieuadvies.nl	Sven Jacobs
Hypotheek Desk John Janssen	www.johnjanssenbv.nl	John Janssen
<i>Brons sponsoren / Donateurs</i>		
Rd4	www.rd4.nl	Wil Sijstermans
Euregio Autolease	www.euregio-autolease.nl	Harry Vermeulen
D&D Verhuur	www.dranghehverhuur.nl	Jo Dorscheidt
MEKA uniclean Supply	www.meka-uniclean.nl	Harry Goldstein
BDO	www.bdo.nl	Marcel Mans
Mevas	www.mevas.nl	Paul Voorjans
Rabobank	www.rabobank.nl	Marcel Janssen
BORN Sportscafe B.V.	www.bornsport.nl	Roy Slangen

BIJLAGE 3. ORGANOGRAM GEWENSTE SITUATIE



BIJLAGE 4. SPONSOR ARRANGEMENTEN

SPONSORUITINGEN	HOOFDSPONSOR	GOUD	ZILVER	BRONS	DONATEUR	CLUB VAN 100	VRIEND	AMBASSADEUR	SUPPLIER IN NATURA	OPMERKING
Sponsorbedragen:	€ 10.000,=	€ 5.000,=	€ 2.500,=	€ 1.000,=	€ 500,=	€ 100,=	€ 50,=	€ 25,=	€ 0,00	
First supplier	X									Bij de aankoop van producten en of diensten door de vereniging, heeft de hoofdsponsor zoveel mogelijk recht tot eerste levering
Logo/naamsvermelding op kledingstukken	X	X	X	X					In overleg	Van volledige outfit (hoofdsponsor) tot accessoires (brons)
Boarding op BMX-baan*	X	X	X	X					In overleg	In vier verschillende formaten
Logo op ploegleiderswagens en materiaalbus	X	X	X	X	X				In overleg	In vijf verschillende formaten
Vermelding op correspondentie	X	X	X	X	X				In overleg	Briefpapier, programmaboekjes, etc.
Sponsorgalerij clubhuis	X	X	X	X	X				In overleg	Tableau met sponsornamen
Deelname aan Meet & Greet	X	X	X	X	X	X			In overleg	Ploegenvoorstelling, VIP-arrangementen, sponsorbijeenkomst (B2B) en klassiekers
Talentenplan	X	X	X	X	X	X	X	X	X	In overleg
Logo met link op de website	X	X	X	X	X	X	X	X	X	www.twcmaaslandster.nl ; in verschillende formaten

* in overleg met Stichting Sport & Leisure Park

BIJLAGE 5. TIJDSPLAN ACTIVITEITEN

ACTIVITEITEN	2010				2011				2012				2013				2014				2015				
	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	
1. Beloften en Eliteteam	X																								
2. Integreren fietscorss/MBX	X	X																							
3. Opzetten clubcompetitie		X	X																						
4. Trainingsplan wegsport en BMX	X	X	X	X																					
5. Talenten-ontwikkelingsplan					X	X																			
6. Integreren toerafdeling					X	X	X	X																	
7. Integreren MTB/Cross									X	X	X	X													
8. Vaststellen beleidsplan door leden	X																								
9. Vorming bestuur		X																							
10. Inventarisatie commissies	X																								
11. Vorming Commissies		X	X																						
12. Opleidingsplan			X	X	X	X															X	X	X	X	
13. Aanstellen hoofdtrainer	X																								
14. Aanstellen ploeg-leider en assistent	X																								
15. Sportarts, diëtist en sportfysioloog	X																								

ACTIVITEITEN	2010				2011				2012				2013				2014				2015				
	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	
16. Opstellen contracten met derden		X	X																						
17. Hoofdsponsor Belofte en Elite team	X	X																							
18. Contracteren grote sponsors	X	X	X	X	X	X	X	X																	
19. Aanstellen webmaster		X																							
20. Uitbrengen clubblad			X	X																					
21. uitbrengen digitale nieuwsbrief			X	X																					
22. Bestuurslid PR/communicatie		X																							
23. Bestuurslid Sponsoring		X																							
24. Verlengen sponsors						X	X																		
25. uitbreiding Club van 100	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
26. Verhogen contributie									X				X				X				X				
27. Bijdrage Provincie		X			X				X																
28. Kieninkomsten	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
29. Kostenneutraal kledingpakket								X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
30. Groei exploitatiebudget	X				X				X				X				X				X				
31. Investeringen	X	X	X	X	X	X	X	X																	
32. Meerjarenbegroting 2010 / 2012		X																							

ACTIVITEITEN	2010				2011				2012				2013				2014				2015				
	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^e	2 ^e	3 ^e	4 ^e	
33. Gebruik BMX baan	X																								
34. Gebruik Clubhuis		X																							
35. Gebruik Cyclocross baan			X																						
36. Huurovereenkomsten SPL			X																						
37./38. Opleiding staf en kader	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

BIJLAGE 6. BESTUURSLEDEN

NAAM	FUNCTIE	TELEFOONNUMMER
John van Dijk	Voorzitter	06 53207315
Robert Offermans	Penningmeester	043 4584542
Sven Jacobs	Secretaris, algemeen	06 20616847
Jean Wasserman	Secretaris, ledenadm.	043 3111638
Wiel Offermans	Secretaris, wedstrijd	06 12598627
Irene Luchies	Bestuurslid, kienen	045 5221703
Wil Sijstermans	Bestuurslid, PR+sponsoring	06 50213049
Emile Savelkoul	Bestuurslid, juridische zaken	06 51107282
Paul Driessen	Bestuurslid, BMX	045 5313135
Harold Limpens	Bestuurslid, algemeen	06 30419685
Marco Jeeninga	Bestuurslid, jeugd	06 38339572